



# NOTA INTEGRATIVA

**al bilancio d'esercizio 2022**

# INDICE

<b>PREMESSA</b> .....	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO</b> .....	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE</b> .....	<b>6</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	9
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....	18
2.2.1 RIMANENZE.....	18
2.2.2 CREDITI .....	19
2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE .....	24
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE .....	26
2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	26
2.3 PATRIMONIO NETTO .....	28
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	28
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	29
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA .....	30
2.6 DEBITI.....	32
2.7 RATEI E RISCONTI .....	36
2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	36
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	36
2.8 CONTI D'ORDINE .....	37
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE.....	37
2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE .....	39
2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....	39
2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO .....	39
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO</b> .....	<b>40</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	40
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI .....	40
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	41
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	42
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	45
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE.....	46
3.1.6 IMPOSTE .....	46
3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO.....	47
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE</b> .....	<b>47</b>
4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	47
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	47
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	47
4.1 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	48
4.2 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....	48
4.3 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	48
4.4 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....	50
4.5 EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	50
<b>5. NOTE CONCLUSIVE</b> .....	<b>51</b>

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Lecco fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- Indicatore tempi medi di pagamento ai sensi art. 41, co. 1, D.L. 66/2014;
- Attestazione rispetto regolamento contenimento spese per consumi intermedi
- Conto consuntivo in termine di cassa, in conformità all'art. 9, co. 1-2 del D.M. 27 marzo 2013;
- Conto economico riclassificato in conformità all. 1) D.M. 27 marzo 2013;
- Rendiconto finanziario (cash flow secondo OIC 10) di cui art. 5, co. 2, del D.M. 27/03/2013 (anche in nota integrativa);
- Rapporto sui risultati (anche in nota integrativa);

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Lecco deliberato dal Consiglio Direttivo in data 27/7/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n. 9131 del 6 giugno 2010.

Il bilancio rispetta i parametri previsti dal Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Lecco per il triennio 2021/2023 – approvato con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente del 29.10.2021.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Lecco non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Lecco per l'esercizio 2022 chiude con una perdita di esercizio pari a €. 49.235

Il bilancio dell'Automobile Club Lecco per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	-€	49.235
Totale Attività =	€	509.500
Totale Passività =	€	7.628.868
Deficit patrimoniale =	-€	7.119.368
Margine Operativo lordo =	-€	33.853

Così calcolato:

Tabella 1.2.1. – Calcolo del margine operativo lordo

<b>M.O.L.</b>	<b>2022</b>
1) Valore della produzione	309.583
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>309.583</b>
4) Costi della produzione	344.126
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	690
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>343.436</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>-33.853</b>

L'anno 2022 sarà ricordato per la sua complessità, conseguenza di avvenimenti che hanno influenzato negativamente la situazione economica a livello globale e nazionale. Dalla fase di ripresa post pandemica, in cui diversi indicatori economici erano tornati positivi e facevano presagire a una decisa crescita, siamo stati catapultati nella crisi geopolitica legata al conflitto Russia-Ucraina, che ha complicato nuovamente lo scenario internazionale. Pertanto anche per il bilancio 2022 e le attività dell'anno hanno risentito di tale crisi, in particolare il

settore automobilistico, che rappresenta l'ambito produttivo ed il contesto di riferimento primario in relazione al quale si espletano le funzioni e le attività istituzionalmente demandate all'Automobile Club d'Italia e, a livello territoriale, agli Automobile Club provinciali e locali ad esso federati.

Il M.O.L., negativo per €. 33.853, è costituito dalla differenza tra Valore della produzione (formato da ricavi e altri proventi della gestione ordinaria) e Costi della produzione (formato dai tutti costi della gestione ordinaria), al netto degli ammortamenti, degli accantonamenti ai fondi rischi e delle svalutazioni.

L'obiettivo di un MOL "non negativo", nel momento in cui è stato previsto nell'ambito del Regolamento di contenimento dei costi, è stato ritenuto impegnativo e sfidante, ma conseguibile. Purtroppo, per i motivi sopra illustrati, tale obiettivo è diventato, anche nell'esercizio in esame, di fatto "impossibile" da raggiungere, a causa della notevole diminuzione di ricavi e della scarsa possibilità di incidere sui costi già ridotti al massimo. Infatti, per bilanciare la perdita di ricavi e giungere ad un MOL positivo o perlomeno pari a zero (non negativo) a fine esercizio, l'Ente avrebbe dovuto abbattere in modo talmente drastico e massivo i costi, da rendere inefficiente l'intera gestione ordinaria, se non addirittura, di paralizzarla.

## **2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE**

### **2.1 IMMOBILIZZAZIONI**

#### **2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

##### *Critério di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2022	ANNO 2021
Licenze, software	20%	20%

*Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2021; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2022.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2021	Del'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2022	
	Costo di acquisto	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	(Plusvalenze)	Minusvalenze	Utilizzo fondi / storni		
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
Totale voce														
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:														
Software	5.931	5.547		384					384					-
<b>Totale voce</b>	<b>5.931</b>	<b>5.547</b>		<b>384</b>					<b>384</b>					<b>-</b>
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:														
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
05 Avviamento														
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
Totale voce														
07 Altre														
Altri oneri pluriennali	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale voce</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale</b>	<b>5.931</b>	<b>5.547</b>	<b>-</b>	<b>384</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>384</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Nel 2022 la predetta voce non ha subito variazioni. La quota di ammortamento di €. 384 determina il valore residuo iscritto a bilancio, pari a zero, e si riferisce al software.

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2022	ANNO 2021
IMPIANTI INTERNI DI COMUNICAZIONE	20	20
AUTOMEZZI	25	25
MOBILI UFFICIO	12	12
MACCHINE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	20	20
STIGLIATURE	10	10
BENI VALORE INFERIORE AI 516,46	100	100

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2021; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2022.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2021	Dell'esercizio						Valore in bilancio al 31.12.2022
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni/ alienazioni	dismissioni/ storni	Ammortamenti	(Plusvalenze)	Minusvalenze	Utilizzo fondi / storni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>												
01 Terreni e fabbricati:												
Immobili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale voce</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
02 Impianti e macchinari:												
Impianti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale voce</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
03 Attrezzature industriali e commerciali:												
Attrezzature	6.773	-	5.768	-	1.005	779	-	306	-	-	-	1.478
<b>Totale voce</b>	<b>6.773</b>	-	<b>5.768</b>	-	<b>1.005</b>	<b>779</b>	-	<b>306</b>	-	-	-	<b>1.478</b>
04 Altri beni:												
Mobili e arredamenti d'ufficio	1.841	-	1.841	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Macchine elettriche ed elettroniche	40	-	40	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Automezzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stigliature	899	-	899	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale voce</b>	<b>2.780</b>	-	<b>2.780</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:												
.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale voce</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>9.553</b>	-	<b>8.548</b>	-	<b>1.005</b>	<b>779</b>	-	<b>306</b>	-	-	-	<b>1.478</b>

Nel 2022 sono stati acquistati piccole attrezzature per l'ufficio per complessive €. 779. La quota di ammortamento di €. 306 determina il valore residuo iscritto a bilancio.

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3. a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2021; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2022.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3. a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3. a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3. a1 – Movimenti delle partecipazioni**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni/ Storni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:										
AcLecco Service srl in liquidazione	135.204			135.204						135.204
<b>Totale voce</b>	<b>135.204</b>			<b>135.204</b>						<b>135.204</b>
b. imprese collegate:										
<b>Totale voce</b>										
<b>Totale</b>	<b>135.204</b>			<b>135.204</b>					<b>-</b>	<b>135.204</b>

**Tabella 2.1.3. a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate**

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
AcLecco Service Srl	Corso Matteotti 5/B - 23900 Lecco	10.200	75.112	140.698	100%	75.112	135.204	- 60.092
	<b>totale</b>	<b>10.200</b>	<b>75.112</b>	<b>140.698</b>		<b>75.112</b>	<b>135.204</b>	<b>- 60.092</b>

I valori si riferiscono al bilancio di esercizio 2022.

Tabella 2.1.3. a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
						-		-
Totale							0	0

## **CREDITI**

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
Totale voce									
b. verso imprese collegate:									
Totale voce									
c. verso controllanti									
Totale voce									
d. verso altri									
Fondo di Garanzia per il Credito al Commercio e Turismo Lecchese									-
<b>Totale voce</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-

La voce non è stata movimentata

## **ALTRI TITOLI**

### *Criterio di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>									
03 Altri titoli									
Totale voce									
Totale									

La voce non è stata movimentata

## 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

### 2.2.1 RIMANENZE

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo ... (LIFO, FIFO, costo medio ponderato).

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze**

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: .....				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: .....				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci: .....				
Totale voce	-	-	-	-
05 Acconti				
Totale voce				
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

La voce non è stata movimentata

## 2.2.2 CREDITI

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2. a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2. a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2. a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2022";
- esercizio "2021";
- esercizio "2020";
- esercizio "2019";
- esercizio "2018";
- esercizi precedenti

**Tabella 2.2.2. a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Al 01/01/2021			Dell'esercizio									Valore netto al 31/12/2022
				valore nominale					f.do svalutazione crediti				
	Valore nominale	Svalutazioni	Valore netto	decrementi/spostamento da una voce all'altra	cancellazione	perdite	incrementi	valore al 31/12/2021	utilizzo	accant.mo/spostamento da una voce all'altra	valore al 31/12/2021		
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>													
Il Crediti													
01 verso clienti:	267.382	- 12.706	254.676	-		7.238	274.620	-	12.706	12.706	261.914		
<b>Totale voce</b>	<b>267.382</b>	<b>- 12.706</b>	<b>254.676</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.238</b>	<b>274.620</b>	<b>-</b>	<b>12.706</b>	<b>12.706</b>	<b>261.914</b>		
02 verso imprese controllate:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
<b>Totale voce</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
03 verso imprese collegate:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
<b>Totale voce</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
04-bis crediti tributari:	-	-	-	-	-	343	343	-	-	-	343		
<b>Totale voce</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>343</b>	<b>343</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>343</b>		
04-ter imposte anticipate:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
<b>Totale voce</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
05 verso altri:	28.684	-	28.684	-	-	489	29.173	-	-	-	29.173		
<b>Totale voce</b>	<b>28.684</b>	<b>-</b>	<b>28.684</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>489</b>	<b>29.173</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29.173</b>		
<b>Totale</b>	<b>296.066</b>	<b>- 12.706</b>	<b>283.360</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.070</b>	<b>304.136</b>	<b>-</b>	<b>12.706</b>	<b>12.706</b>	<b>291.430</b>		

La voce Crediti v/clienti è così composta:

Debitori	importo	di cui ft. emettere
Aci Italia	131.477	4.104
Delegazioni indirette	80.309	
Altri	50.128	1.311
<b>Totale</b>	<b>261.914</b>	<b>5.415</b>

Nella voce Crediti v/altri sono iscritti i crediti verso fornitori per note credito da ricevere per €. 16.046, verso Soci per rinnovo tessera per €. 87, crediti verso fornitori per acconti versati per €. 13.040.

Nel 2019 è stato accantonato un fondo svalutazione crediti verso clienti di €. 12.706 a totale copertura dei crediti vantati verso la concessionaria Auto Crippa Srl la cui esigibilità è fortemente in dubbio. Si riporta la lista totale dei crediti svalutati:

<b>Cliente</b>	<b>Tipo Doc.</b>	<b>Numero</b>	<b>Data Doc</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>	<b>Importo saldato</b>	<b>Partite aperte</b>
AL01050132 - AUTOCRIPPA SRL	Fattura	2625/2015	30-11-2015	ft 819 int Autocrippa	8.413	5.733	2.680
	Fattura	2688/2015	03-12-2015	ft 1859 int Autocrippa	112		112
	Fattura	2692/2015	04-12-2015	ft 835 int Autocrippa	70		70
	Fattura	2934/2015	31-12-2015	ft 895 int Autocrippa	6.362	3.794	2.568
	Fattura	1127/2016	30-12-2016	ft 1127 int Autocrippa	6.879	4.273	2.606
	Fattura	524/2017	28-04-2017	ft 524 int Aurocrippa	5.300	5.200	100
	Fattura	941/2017	03-08-2017	ft 941 Autocrippa	410		410
	Fattura	955/2017	07-08-2017	ft 955 Autocrippa	341		341
	Fattura	959/2017	08-08-2017	ft 959 Autocrippa	70		70
	Fattura	966/2017	10-08-2017	ft 966 Autocrippa	592		592
	Fattura	967/2017	10-08-2017	ft 967 Autocrippa	95		95
	Fattura	973/2017	28-08-2017	ft 973 Autocrippa	113		113
	Fattura	981/2017	29-08-2017	ft 981 Autocrippa	341		341
	Fattura	982/2017	29-08-2017	ft 982 Autocrippa	830		830
	Fattura	989/2017	31-08-2017	ft 989 Autocrippa	95		95
	Fattura	994/2017	31-08-2017	ft 994 Autocrippa	3.008	2.750	258
	Fattura	1006/2017	06-09-2017	ft 1006 int Autocrippa	389		389
	Fattura	1008/2017	06-09-2017	ft 1008 int Autocrippa	419		419
Fattura	1009/2017	06-09-2017	ft 1009 int Autocrippa	428		428	
Fattura	1010/2017	06-09-2017	ft 1010 int Autocrippa	189		189	
<b>totale crediti coperti da fondo svaluzione : conto AC02050028-fondo svalutazione crediti verso clienti</b>							<b>12.706</b>

Tabella 2.2.2. a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
Il Crediti				
01 verso clienti:	261.914			261.914
<b>Totale voce</b>	<b>261.914</b>	-	-	<b>261.914</b>
02 verso imprese controllate:				-
<b>Totale voce</b>	-	-	-	-
03 verso imprese collegate:				-
<b>Totale voce</b>	-	-	-	-
04-bis crediti tributari:	343			343
<b>Totale voce</b>	<b>343</b>	-	-	<b>343</b>
04-ter imposte anticipate:				-
<b>Totale voce</b>	-	-	-	-
05 verso altri:	29.173			29.173
<b>Totale voce</b>	<b>29.173</b>	-	-	<b>29.173</b>
<b>Totale</b>	<b>291.430</b>	-	-	<b>291.430</b>

La scadenza dei crediti è tutta entro l'esercizio.

**Tabella 2.2.2. a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizi precedenti		Totale crediti lordi	Totale svalut.ni	Valori in bilancio
	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni			
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>															
Il Crediti															
01 verso clienti:	49.771		39.126		29.281		101.298		21.287		33.857	12.706	274.620	12.706	261.914
<b>Totale voce</b>	<b>49.771</b>		<b>39.126</b>		<b>29.281</b>		<b>101.298</b>		<b>21.287</b>		<b>33.857</b>	<b>12.706</b>	<b>274.620</b>	<b>12.706</b>	<b>261.914</b>
02 verso imprese controllate															
<b>Totale voce</b>															
03 verso imprese collegate															
<b>Totale voce</b>															
04-bis crediti tributari	343												343		343
<b>Totale voce</b>	<b>343</b>												<b>343</b>		<b>343</b>
04-ter imposte anticipate															
<b>Totale voce</b>															
05 verso altri	489		12.638		16.046								29.173		29.173
<b>Totale voce</b>	<b>489</b>		<b>12.638</b>		<b>16.046</b>								<b>29.173</b>		<b>29.173</b>
<b>Totale</b>			<b>51.764</b>		<b>45.327</b>		<b>101.298</b>		<b>21.287</b>		<b>33.857</b>	<b>12.706</b>	<b>304.136</b>	<b>12.706</b>	<b>291.430</b>

Descrizione	Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizi precedenti		Totale crediti lordi	Totale svalut.ni	Valori in bilancio	di cui Ft. da emettere
	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni				
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>																
ALTRI CLIENTI	31.614,00		11.143,00		11.342,00		60.623,00		2.041,00		26.380,00	12.706,00	143.143,00	12.706,00	130.437,00	1.311,00
ACI	18.157,00		27.983,00		17.939,00		40.675,00		19.246,00		7.477,00		131.477,00		131.477,00	4.104,00
<b>TOTALE CLIENTI</b>	<b>49.771,00</b>		<b>39.126,00</b>		<b>29.281,00</b>		<b>101.298,00</b>		<b>21.287,00</b>		<b>33.857,00</b>	<b>12.706,00</b>	<b>274.620,00</b>	<b>12.706,00</b>	<b>261.914,00</b>	<b>5.415,00</b>

### **2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE**

#### *Criterio di valutazione*

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
III Attività finanziarie									
06 Altri titoli									
Totale									

Nel corso dell'esercizio non ci sono state movimentazioni di attività finanziarie.

## 2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4** – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
01 Depositi bancari e postali:	35.295		14.691	20.604
<b>Totale voce</b>	<b>35.295</b>	<b>-</b>	<b>14.691</b>	<b>20.604</b>
02 Assegni:				-
<b>Totale voce</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
03 Denaro e valori in cassa:	4.651	3.073		7.724
<b>Totale voce</b>	<b>4.651</b>	<b>3.073</b>	<b>-</b>	<b>7.724</b>
<b>Totale</b>	<b>39.946</b>	<b>3.073</b>	<b>14.691</b>	<b>28.328</b>

I valori in cassa sono stati versati in banca all'inizio del 2022 e contemporaneamente è stato ripristinato il fondo cassa bolli.


## 2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;

- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 2.2.5 – Situazione finanziaria

 <b>RENDICONTO FINANZIARIO</b> <small>Automobile Club Lecco</small>		Esercizio 2022	Esercizio 2021
<b>A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA</b>			
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	- 49.235	- 55.357
II)	Imposte sul reddito	6.074	5.312
III)	Interessi passivi/(interessi attivi)	8.618	7.668
IV)	(Dividendi)	-	-
V)	(Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	-	-
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze</b>		<b>- 34.543</b>	<b>- 42.377</b>
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>			
I)	Accantonamento ai Fondi:	10.121	6.080
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR	10.121	6.080
	- accant. Fondi Rischi	-	-
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	690	1.111
	- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	384	767
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	306	344
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):	-	-
	- Svalutazione di partecipazioni	-	-
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)	-	-
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
<b>Totale rettifiche elementi non monetari</b>		<b>10.811</b>	<b>7.191</b>
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>		<b>- 23.732</b>	<b>- 35.186</b>
<i>3) Variazioni del capitale circolante netto</i>			
I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	-	-
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	- 7.238	36.675
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	-	-
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	- 489	9.630
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	- 7.765	24.932
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	132.431	289.553
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	- 12.000	145.714
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	- 38.673	54.942
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	- 553	13.310
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	- 13.951	37.179
<b>Totale variazioni del CCN</b>		<b>68.398</b>	<b>126.919</b>
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>		<b>44.666</b>	<b>162.105</b>
<i>4) Altre rettifiche</i>			
I)	Interessi incassati / (pagati)	- 8.618	7.668
II)	(Imposte sul reddito pagate)	- 6.074	5.312
III)	Dividendi incassati	-	-
IV)	Utilizzo dei fondi	2.056	4.383
	- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	982	387
	- utilizzo Fondi Rischi	1.074	3.996
V)	Altre rettifiche	-	-
<b>Totale Altre rettifiche</b>		<b>16.748</b>	<b>17.363</b>
<b>(A) Flusso finanziario dell'attività operativa</b>		<b>27.918</b>	<b>179.468</b>
<b>B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>			
I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	-	-
	Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	384	1.151
	Immobilizzazioni immateriali nette Finali	-	384
	(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	384	767
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	- 779	-
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	1.005	1.349
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	1.478	1.005
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	306	344
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
III)	Immobilizzazioni finanziarie	-	-
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	135.204	135.204
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	135.204	135.204
	(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
<b>(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento</b>		<b>- 779</b>	<b>-</b>
<b>C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>			
I)	Mezzi di terzi	-	200.000
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	38.757	200.000
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	-	-
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	-	-
<b>(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento</b>		<b>38.757</b>	<b>200.000</b>
<b>D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)</b>		<b>- 11.618</b>	<b>20.532</b>
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	39.946	19.414
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	28.328	39.946
<b>variazione delle disponibilità liquide</b>		<b>- 11.618</b>	<b>20.532</b>

Da tale tabella emerge che, nel 2022, la gestione reddituale ha generato liquidità per €. 27.918 mentre le attività di investimento e finanziamento hanno assorbito liquidità rispettivamente per €. 779 e per € 38.757. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha diminuito di €. 11.618 la consistenza delle disponibilità liquide.

## 2.3 PATRIMONIO NETTO

### 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1** – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
VI Altre riserve distintamente indicate:	-	-	-	-
<b>Totale voce</b>	-	-	-	-
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	- 7.014.776	- 55.357		- 7.070.133
<b>Totale voce</b>	- <b>7.014.776</b>	- <b>55.357</b>	-	- <b>7.070.133</b>
IX Utile (perdita) dell'esercizio	- 55.357		- 6.122	- 49.235
<b>Totale voce</b>	- <b>55.357</b>	-	- <b>6.122</b>	- <b>49.235</b>
<b>Totale</b>	- <b>7.070.133</b>	- <b>55.357</b>	- <b>6.122</b>	- <b>7.119.368</b>

La perdita del 2022 pari a 55.357 è stato girato in aumento delle perdite portate a nuovo, mentre nel corso dell'esercizio si è realizzato una perdita di € 49.235. Conseguentemente il deficit patrimoniale passa da €. 7.070.133 a €. 7.119.368

In relazione ai fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2022, la perdita di esercizio conseguito dall'Ente, pari a € 49.235, evidenzia uno scostamento negativo rispetto alla perdita prevista nel budget annuale 2022, pari a 28.377, così come illustrato nella tabella 2.3.2 di seguito riportata:

**Tabella 2.3.2** – Variazione del patrimonio netto rispetto budget assestato 2022

	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2022	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2022	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2021	-7.070.133	-7.070.133	
+ perdita dell'esercizio 2022	-20.858	-49.235	-28.377
= Deficit patrimoniale al 31/12/2022	-7.090.991	-7.119.368	-28.377

## 2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

### Analisi dei movimenti

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.a** – Movimenti del fondo per imposte

Saldo al 31.12.2021	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2022

Il fondo non è stato movimentato

**Tabella 2.4.b** – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2022</b>
1.074	1.074		

A seguito rinnovo CCNL il fondo è stato interamente utilizzato

**Tabella 2.4.c** – Movimenti di altri fondi

<b>ALTRI FONDI</b>			
<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>Utilizzazioni/az zeramento</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2022</b>

Il fondo non è stato movimentato

## **2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

Saldo al 31.12.2021	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2022	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
57.864	982	10.121		67.003	67.003		

La quota di competenza dell'esercizio imputata al fondo trattamento di fine rapporto risulta pari a €. 10.121: l'ammontare complessivo è determinato dalle indennità maturate dal personale dipendente alla fine dell'esercizio sulla base delle vigenti disposizioni legislative e contrattuali. L'utilizzo di €. 982 è relativo all'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR accantonato al 31/12/2022, anticipata dall'Ente ma a carico dei dipendenti. Nell'esercizio 2023 il totale del f.do sarà posto a debito di ACI poiché è previsto, nel predetto esercizio, il passaggio nei ruoli di Aci Italia di tutti i dipendenti dell'Ente.

**Tabella 2.5.b** – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.2021	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2022	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni

Il fondo non è stato movimentato

## **2.6 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6. a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6. a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6. a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2022";
- esercizio "2021";
- esercizio "2020";
- esercizio "2019";
- esercizio "2018";
- esercizi precedenti

**Tabella 2.6. a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:	200.000		38.757	161.243
.....				
<b>Totale voce</b>	<b>200.000</b>		<b>38.757</b>	<b>161.243</b>
05 debiti verso altri finanziatori:	3.690.066			3.690.066
.....				
<b>Totale voce</b>	<b>3.690.066</b>			<b>3.690.066</b>
06 acconti:	290	115		405
.....				
<b>Totale voce</b>	<b>290</b>	<b>115</b>		<b>405</b>
07 debiti verso fornitori:	3.335.991	132.316		3.468.307
.....				
<b>Totale voce</b>	<b>3.335.991</b>	<b>132.316</b>		<b>3.468.307</b>
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
.....				
<b>Totale voce</b>				
09 debiti verso imprese controllate:	145.714		12.000	133.714
.....				
<b>Totale voce</b>	<b>145.714</b>		<b>12.000</b>	<b>133.714</b>
10 debiti verso imprese collegate:				
.....				
<b>Totale voce</b>				
11 debiti verso controllanti:				
.....				
<b>Totale voce</b>				
12 debiti tributari:	43.539		15.500	28.039
.....				
<b>Totale voce</b>	<b>43.539</b>		<b>15.500</b>	<b>28.039</b>
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	3.110	1.892		5.002
.....				
<b>Totale voce</b>	<b>3.110</b>	<b>1.892</b>		<b>5.002</b>
14 altri debiti:	78.358		38.673	39.685
.....				
<b>Totale voce</b>	<b>78.358</b>		<b>38.673</b>	<b>39.685</b>
<b>Totale</b>	<b>7.497.068</b>	<b>134.323</b>	<b>104.930</b>	<b>7.526.461</b>

I Debiti v/banche, rappresentano il prestito chirografario concesso dalla banca nel corso dell'esercizio 2021.

Nella voce Debiti v/altri finanziatori € 1.667.185 sono riferiti a prestiti da restituire ad A.C.I e ad € 2.022.881, sempre verso ACI, versati da quest'ultima a saldo e stralcio transazioni bancarie in quanto debitore solidale per una polizza fideiussoria rilasciata a favore dell'Ente. Tra i Debiti v/fornitori € 3.353.291 sono relativi a debiti verso Aci Italia. Il tutto come meglio rappresentato dalla sottostante tabella

**Tabella 2.6. a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			Totale
	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
<b>PASSIVO</b>						
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	48.464	112.779				161.243
.....						
Totale voce	48.464	112.779				161.243
05 debiti verso altri finanziatori:	3.690.066					3.690.066
.....						
Totale voce	3.690.066					3.690.066
06 acconti:	405					405
.....						
Totale voce	405					405
07 debiti verso fornitori:	3.468.307					3.468.307
.....						
Totale voce	3.468.307					3.468.307
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
.....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:	133.714					133.714
.....						
Totale voce	133.714					133.714
10 debiti verso imprese collegate:						
.....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
.....						
Totale voce						
12 debiti tributari:	28.039					28.039
.....						
Totale voce	28.039					28.039
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	5.002					5.002
.....						
Totale voce	5.002					5.002
14 altri debiti:	39.685					39.685
.....						
Totale voce	39.685					39.685
<b>Totale</b>	<b>7.413.682</b>	<b>112.779</b>				<b>7.526.461</b>

**Tabella 2.6. a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ						
	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizi precedenti	Totale
<b>PASSIVO</b>							
D. Debiti							
04 debiti verso banche:		161.243					161.243
<b>Totale voce</b>		<b>161.243</b>					<b>161.243</b>
05 debiti verso altri finanziatori:				2.022.880		1.667.186	3.690.066
<b>Totale voce</b>				<b>2.022.880</b>		<b>1.667.186</b>	<b>3.690.066</b>
06 acconti:	405						405
<b>Totale voce</b>	<b>405</b>						<b>405</b>
07 debiti verso fornitori:	140.729	102.552	86.497	140.393	129.442	2.868.694	3.468.307
<b>Totale voce</b>	<b>140.729</b>	<b>102.552</b>	<b>86.497</b>	<b>140.393</b>	<b>129.442</b>	<b>2.868.694</b>	<b>3.468.307</b>
08 debiti rappresentati da titoli di credito:							
<b>Totale voce</b>							
09 debiti verso imprese controllate:	98.327	18.300	17.087				133.714
<b>Totale voce</b>	<b>98.327</b>	<b>18.300</b>	<b>17.087</b>				<b>133.714</b>
10 debiti verso imprese collegate:							
<b>Totale voce</b>							
11 debiti verso controllanti:							
<b>Totale voce</b>							
12 debiti tributari:	5.717			18.903	3.419		28.039
<b>Totale voce</b>	<b>5.717</b>			<b>18.903</b>	<b>3.419</b>		<b>28.039</b>
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	5.002						5.002
<b>Totale voce</b>	<b>5.002</b>						<b>5.002</b>
14 altri debiti:	21.659	5.851	815	7.295		4.065	39.685
<b>Totale voce</b>	<b>21.659</b>	<b>5.851</b>	<b>815</b>	<b>7.295</b>		<b>4.065</b>	<b>39.685</b>
<b>Totale</b>	<b>271.839</b>	<b>287.946</b>	<b>104.399</b>	<b>2.189.471</b>	<b>132.861</b>	<b>4.539.945</b>	<b>7.526.461</b>

## 2.7 RATEI E RISCONTI

### 2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.1** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2022</b>
Ratei attivi				
<b>Totale voce</b>	-	-	-	-
Risconti attivi:				
Aliquote sociali	37.926	-	5.789	32.137
Spese diverse	22.899	-	1.976	20.923
<b>Totale voce</b>	<b>60.825</b>	-	<b>7.765</b>	<b>53.060</b>
<b>Totale</b>	<b>60.825</b>	-	<b>7.765</b>	<b>53.060</b>

Le tessere sociali e di conseguenza le aliquote sociali sono state contabilizzate tenendo conto della durata annuale delle tessere. Gli altri risconti attivi sono relativi a premi di assicurazione, quota esercizi successivi delle utenze ecc.

### 2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.2** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2022</b>
Ratei passivi:	-		-	-
<b>Totale voce</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Risconti passivi:				
Quote sociali	34.851	553		35.404
<b>Totale voce</b>	<b>34.851</b>	<b>553</b>	<b>-</b>	<b>35.404</b>

Vale lo stesso discorso fatto per i risconti attivi per quanto riguarda la durata annuale delle tessere sociali.

## **2.8 CONTI D'ORDINE**

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

### **2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE**

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

## **GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE**

### ✓ Fidejussioni

La tabella 2.8.1. a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

**Tabella 2.8.1. a1** – Fidejussioni a garanzia di terzi

<b>FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI</b>		
<b>Soggetto debitore (beneficiario)</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2021</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2022</b>
...		
Totale		

La voce non è stata movimentata

### ✓ Garanzie reali

La tabella 2.8.1. a2 riporta il valore delle garanzie reali prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

**Tabella 2.8.1. a2** – Garanzie reali

<b>GARANZIE IPOTECARIE SU IMMOBILI DI PROPRIETA'</b>		
<b>Soggetto beneficiario</b>	<b>Valore ipoteca 31/12/2021</b>	<b>Valore ipoteca 31/12/2022</b>
Totale		

La voce non è stata movimentata

### ✓ Lettere di patronage impegnative

La tabella 2.8.1. a3 riporta le lettere di patronage rilasciate con indicazione della società controllata beneficiaria, la percentuale di partecipazione ed il valore in garanzia.

**Tabella 2.8.1. a3** – Lettere di patronage impegnative

<b>LETTERE DI PATRONAGE "IMPEGNATIVE"</b>		
<b>Società controllate</b>	<b>% Partecipazione</b>	<b>Valore garanzia</b>
ACLECCO SERVICE SRL	100%	40.000
Totale		40.000

## **GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE**

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

**Tabella 2.8.1. a4** – Garanzie prestate indirettamente

.....			
Soggetto garante	Soggetto garantito	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018
Totale			

La voce non è stata movimentata

## **2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE**

La tabella 2.8.2 riporta la descrizione e l'importo degli impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

**Tabella 2.8.2** – Impegni assunti dall'Ente

Descrizione	Importo complessivo
Totale	

La voce non è stata movimentata

## **2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE**

La tabella 2.8.3 espone i beni che risultano temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.

**Tabella 2.8.3** – Beni di terzi presso l'Ente

L'Ente ha ceduto il contratto di Leasing, pertanto sono state azzerate tutte le posizioni

## **2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO**

L'Ente non possiede diritti reali di godimento.

## 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

#### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) e “proventi e oneri straordinari” (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	- 34.543	- 42.377	7.834
Gestione Finanziaria	- 8.618	- 7.668	- 950

	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	- 43.161	- 50.045	6.884

	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato dell'Esercizio	- 49.235	- 55.357	6.122

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
235.782	236.796	-1.014

Voce A1	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021	SCOSTAMENTI
Quote sociali	129.272	113.027	16.245
Proventi ufficio AA	74.000	64.852	9.148
Proventi riscoss. Tasse automobilistiche	32.509	26.069	6.440
Proventi per manifestazioni sportive	-	32.849	- 32.849
<b>Totale</b>	<b>235.782</b>	<b>236.796</b>	<b>- 1.014</b>

#### A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

#### A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

#### A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

#### A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
73.801	86.085	-12.284

Si riportano nel dettaglio i valori che compongono questa voce

Voce A5	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021	SCOSTAMENTI
Concorsi e rimborsi diversi	1.153	1.555	- 402
Provvigioni SARA	52.000	47.178	4.822
Uso marchio	15.732	15.732	0
Sopravvenienze dell'attivo ordinarie	-	1.022	- 1.022
Insussitenze del passivo straordinarie	-	4.497	- 4.497
Sopravvenienze dell'attivo straordinarie	-	6.777	- 6.777
Altri ricavi categoria A5	4.916	9.324	- 4.408
<b>Totale</b>	<b>73.801</b>	<b>86.085</b>	<b>- 12.284</b>

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
937	604	333

## B7 - Per servizi

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
127.815	169.692	-41.877

Si riportano integralmente gli scostamenti rispetto al 2021:

Voce B7	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021	SCOSTAMENTI
Spese telefoniche	2.997	2.504	493
Servizi informatici professionali elab. Dati	13.223	11.835	1.388
buoni pasto	2.191	1.388	803
Provvigioni passive Soci	12.898	12.258	640
organizzazioni eventi	-	32.855	- 32.855
Compenso Collegio Revisori dei Conti	4.150	4.355	- 205
utenze energetiche e pulizia locali	8.522	7.491	1.031
premi di assicurazioni e polizze di fidiussioni	2.150	2.234	- 84
spese per convenzione Aci Service Lecco Srl	64.000	66.927	- 2.927
altre spese per servizi	10.213	7.327	2.886
spese per servizi bancari	3.528	11.734	- 8.206
Altri costi categoria B7	3.943	8.783	- 4.840
<b>Totale</b>	<b>127.815</b>	<b>169.692</b>	<b>- 41.877</b>

## B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
28.404	31.341	-2.937

## B9 - Per il personale

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
103.297	89.170	14.127

Voce B9	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021	SCOSTAMENTI
Salari e stipendi	55.473	47.052	8.421
oneri sociali	20.663	18.169	2.494
Costi costi	17.040	17.869	- 829
TFR	10.121	6.080	4.041
<b>Totale</b>	<b>103.297</b>	<b>89.170</b>	<b>14.127</b>

L'incremento dei costi per il personale rispetto al 2021 è riconducibile al rinnovo del CCNL e alla consistente quota di rivalutazione del TFR accantonato nei periodi precedenti determinata dall' incremento medio dell'indice di inflazione (+ 8,1%) rispetto a quello medio del 2021 (+ 1,9%)

### B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
690	1.111	-421

Di cui €. 384 per ammortamenti software, e €. 306 per attrezzature varie.

### B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

### B12 - Accantonamenti per rischi

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

### B13 - Altri accantonamenti

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

### B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
82.983	73.340	9.643

Si riporta l'elenco dettagliato di tutte le voci di costo relative alla presente categoria e il dettaglio delle sopravvenienze passive:

Voce B14	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021	SCOSTAMENTI
Aliquote sociali	75.092	65.354	9.738
omaggi e articoli promozionali	2.249	2.251	- 2
Altri costi	5.642	5.735	- 93
<b>Totale</b>	<b>82.983</b>	<b>73.340</b>	<b>9.643</b>

### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

#### C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti

La voce non è stata movimentata.

#### C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
8.618	7.668	950

Sono gli interessi passivi maturati e pagati nel 2022 relativi al prestito chirografario

### **C17bis. - Utili e perdite su cambi**

<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Scostamenti</b>

La voce non è stata movimentata.

### **3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

#### **E18 – Rivalutazioni**

<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Scostamenti</b>

La voce non è stata movimentata

#### **E19 – Svalutazioni**

<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Scostamenti</b>

La voce non è stata movimentata

### **3.1.6. IMPOSTE**

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRAP. Riguardo all'IRES, l'imposta non è dovuta per perdite pregresse.

#### **E20 – Imposte sul reddito dell'esercizio**

<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Scostamenti</b>
6.074	5.312	762

### **3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto una perdita di esercizio di €. 49.235 che viene portato in aumento del deficit patrimoniale il cui valore consolidato al 31/12/2022 è pari a €. 7.119.368 contro un deficit patrimoniale registrato nel 2021 pari a €. 7.070.133

## **4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE**

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### **4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE**

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

<b>Tipologia Contrattuale</b>	<b>Risorse al 31.12.2021</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Risorse al 31.12.2022</b>
Tempo indeterminato	4			4
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	4			4

Tutte le risorse sono impiegate a tempo Part-Time

#### **4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE**

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 4.1.2 – Pianta organica**

<b>Area di inquadramento e posizioni economiche</b>	<b>Posti in organico</b>	<b>Posti ricoperti</b>
Area A	0	0
Area B	7	4
Area C	1	0
Totale	8	4

Tutte le risorse sono con contratto a tempo parziale.

#### **4.1 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

Al Presidente del Consiglio Direttivo è previsto un compenso annuo pari ad euro 5.350.00.

Il Presidente, come per gli anni precedenti, ha rinunciato anche nel 2022 al compenso.

I consiglieri, compreso il presidente, hanno rinunciato al gettone presenza.

Al Presidente del Collegio dei Revisori viene erogato un compenso annuo pari ad euro 1.550, agli altri componenti euro 1.300.

#### **4.2 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**


Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis del codice civile, si segnala che nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali che per significatività e/o rilevanza possano dare luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio aziendale.

#### **4.3 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**


Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D. Lgs. 91/2013, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

 <b>Automobile Club Lecco</b>		- ALLEGATO 2 - RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ ESERCIZIO 2022													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	CODICE COFOG	DIVISIONE	GRUPPO	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Trasporti	Mobilità e Sicurezza Stradale										0
					Attività associativa		21.850							77.427	99.277
					Tasse Automobilistiche		24.185							2	24.187
					Assistenza Automobilistica		49.896	3.056							52.952
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1.1	Attività ricreative, culturali e di culto	Attività ricreative	Attività sportiva										0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7.3	Affari economici	Altri settori	Turismo		13								13
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	1.6.1	Servizi generali delle PP.AA.	Servizi pubblici generali n.a.c.	Struttura	937	31.871	25.348	103.297	690				5.554	167.697
Totali						937	127.815	28.404	103.297	690	0	0	0	82.983	344.126

**Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti**

 <b>Automobile Club Lecco</b>		- ALLEGATO 3 - RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI ESERCIZIO 2022					
Progetti AC	Missioni Federazioni ACI	Area Strategica	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortam. e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
Totali			0	0	0	0	0

La tabella è negativa poiché la situazione venutasi a creare non ha consentito all'Ente di programmare, avviare e concludere alcun progetto

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

 <p style="text-align: center;"><b>- ALLEGATO 4 -</b> <b>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI</b> <b>ESERCIZIO 2022</b></p>					
Missioni Federazioni ACI	Progetti AC	Area Strategica	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2021	Target realizzato anno 2021

Per i motivi sopra citati, anche questa tabella è negativa

#### **4.4 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Ai sensi dell'art. 2427 c. 1 n. 22-quater C.C., Non sono intervenuti fatti di rilievo dopo la chiusura di bilancio e non si è manifestato alcun evento recepito nei valori bilancio successivi alla chiusura dell'esercizio.

#### **4.5 EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Benché il periodo in corso presenta un quadro economico complesso, l'Automobile Club Lecco dovrà assolvere al compito e alle responsabilità di rapportarsi con i partners e gli stakeholders istituzionali che presidiano le attività caratterizzanti il territorio lecchese, a motivo di poter cogliere le opportunità che la realtà provinciale presenta.

L'Automobile Club allo scopo di posizionarsi quale soggetto promotore di attività economiche per il territorio presidiato, dovrà assicurare una particolare cura ad operare in maniera efficace nei settori di competenza, quali l'attività associativa, lo sport automobilistico, l'educazione stradale, il turismo, la comunicazione, l'immagine e i servizi all'automobilista: aree in cui le opportunità da poter cogliere saranno finalizzate alla implementazione delle attività che fanno capo all'Automobile Club, allo scopo di garantire alla collettività territoriale, un Ente moderno, al passo coi tempi e che soddisfi le istanze dei propri soci e degli automobilisti in generale.

## **5. NOTE CONCLUSIVE**

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico, Situazione Patrimoniale, Rendiconto Finanziario nonché dalla presente Nota integrativa e Relazione della gestione del Presidente con relativi allegati.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Lecco, 29/03/2022

Il Direttore ad Interim  
F.to Fabrizio Turci